



Siegling – total belting solutions

# VERLÄSS- LICHKEIT.

Von A nach B – ohne Verlust, möglichst reibungslos und effizient: Unsere Prozess- und Transportbänder sind Generalisten, die auch vor anspruchsvollen Bedingungen nicht haltmachen. Herausforderungen wie Gewicht, Hitze, Kälte, Beschaffenheit des Transportguts und aggressive Chemikalien bewältigen sie mühelos. Dass unsere Transportbänder Ihr Fördergut schnell, sicher und zuverlässig bewegen – darauf können Sie sich verlassen.



MOVEMENT SYSTEMS



**FLEXIBILITÄT.**



**VERLÄSSLICHKEIT.**

# ZWEI GESCHÄFTS- BEREICHE MIT FÜHRENDEN MARKTPOSITIONEN

Forbo will grundsätzlich in Geschäftsfeldern tätig sein, in denen wir eine führende, globale Marktstellung haben oder eine solche erreicht werden kann. Dies ist heute sowohl bei Flooring Systems als auch bei Movement Systems der Fall.

## Strategische Ausrichtung

Um als Gruppe mit unterschiedlich ausgerichteten Aktivitäten erfolgreich in den Märkten zu bestehen, agieren die beiden Geschäftsbereiche unabhängig und mit einer hohen Flexibilität, jedoch immer entlang der für die gesamte Gruppe geltenden strategischen Ausrichtung:

- Basierend auf einer ausgeprägten Kundenorientierung, einem hohen Dienstleistungsgrad, Innovation, digitaler Transformation sowie einer starken Weltmarke schaffen wir globale Führungspositionen in klar definierten Marktsegmenten.
- Dank einer starken Marktorientierung prägen wir Märkte und erwirtschaften profitables Wachstum.
- Wir bauen signifikante Positionen in Wachstumsmärkten auf.
- Wir erwerben Unternehmen zur Erweiterung des Produktangebots, zur Konsolidierung und/oder für einen verstärkten Marktzugang.
- Wir entwickeln eine High-Performance-Kultur und stellen entsprechende Fähigkeiten und Kompetenzen auf allen Ebenen bereit.

## Flooring Systems

Der Geschäftsbereich Flooring Systems bietet ein breites und attraktives Produktangebot von umweltfreundlichem natürlichem Linoleum, hochwertigen Vinylbodenbelägen, Sauberlaufsystemen, Teppichfliesen, Nadelvliesbelägen sowie Flotex, dem waschbaren Textilboden, an. Dank ihrer ausgezeichneten Gebrauchseigenschaften und ihres attraktiven Designs sind diese Bodenbeläge die erste Wahl für öffentliche Gebäude, Warenhäuser, Krankenhäuser und Einrichtungen im Gesundheitsbereich, für Schulen, Bibliotheken, Geschäftsräume, Freizeitzentren, Hotels, Restaurants und Cafeterias sowie für Anwendungen im Wohnbereich. Mit einem Marktanteil von rund 70% ist Forbo weltweiter Marktführer bei Linoleum.

Flooring Systems bietet unter dem Markennamen Eurocol auch Fertigklebstoffe zum Verlegen von Bodenbelägen, Parkett und Keramikfliesen, Nivellier- und Ausgleichsmassen für die Bauindustrie sowie Flüssigböden an.

## Movement Systems

Der Geschäftsbereich Movement Systems nimmt weltweit eine führende Stellung ein als Anbieter von hochwertigen Transport- und Prozessbändern, Plastikmodulbändern, erstklassigen Antriebsriemen sowie Zahn- und Flachriemen aus synthetischen Materialien. Bekannt sind diese Produkte unter dem Markennamen Siegling. Sie werden für unterschiedlichste Anwendungen in der Industrie und in Handels- und Dienstleistungsbetrieben eingesetzt, zum Beispiel als Förder- und Prozessbänder in der Lebensmittelindustrie, als Laufbänder in Fitnessstudios oder als Flachriemen in Briefverteilanlagen.

# MOVEMENT SYSTEMS





**VERLÄSSLICHKEIT**

# EFFIZIENT UND MASS- GESCHNEIDERT

Für jede Produktions- und Verarbeitungskonstellation erarbeiten wir die individuell passende Lösung. Dies ist auch in der Lebensmittelproduktion erforderlich, wo besonders strenge Hygienerichtlinien gelten. Kleinteilige Transportgüter wie Bonbons müssen sorgfältig befördert werden, damit sie im Produktionsprozess unbeschädigt an ihr Ziel gelangen. Mit individuellen Konfektionierungsmöglichkeiten für verschiedenste Anwendungen können wir für sorgfältigen Transport und die Reinheit Ihres Produkts garantieren.

# MOVEMENT SYSTEMS: ÜBERZEUGENDE KUNDEN- SPEZIFISCHE ANWENDUNGEN

«Viele Aktivitäten rund um operative Themen sowie die konsequente Umsetzung unserer strategischen Initiativen in allen Unternehmensbereichen prägten das Jahr 2017 von Movement Systems sehr positiv. Wir lancierten erfolgreich innovative anwendungsspezifische Produktneuheiten, die für unsere Kunden Mehrwert im Produktions- oder Logistikprozess generieren, und bauten unsere Vertriebs- und Servicestrukturen gezielt aus. Global optimierten wir verschiedene Prozesse, insbesondere in Supply Chain, Fabrikation und Produktion, und schulten unsere Mitarbeitenden auf allen Ebenen der Organisation fachspezifisch zu diesen Themen. Auf der Produktivitätsseite gelang es uns, durch verschiedene lokale Investitionen und den Einsatz neuer Werkzeuge unsere Effizienz und unsere Performance weiter zu steigern.»

Der Geschäftsbereich Movement Systems erzielte im Berichtsjahr einen Nettoumsatz von CHF 389,8 Mio (Vorjahr: CHF 367,5 Mio), was in Konzernwährung gegenüber dem Vorjahr einem starken Wachstum von 6,1% entspricht (+ 5,8% in Lokalwährungen). Der Anteil am Konzernumsatz betrug 31,3%. Alle drei Regionen, die meisten Märkte und sämtliche Kundensegmente trugen in unterschiedlicher Ausprägung zu diesem starken Umsatzplus bei. Trotz eines heterogenen Umfelds konnten in wichtigen Marktsegmenten Marktanteilsgewinne erzielt werden. Die Umsatzsteigerung sowie die konsequent umgesetzten operativen Aktivitäten zur ganzheitlichen Optimierung von globalen Prozessen wirkten sich positiv auf das Betriebsergebnis (EBIT) aus, das auf CHF 49,3 Mio (Vorjahr: CHF 45,3 Mio) angestiegen ist. Diese Erhöhung von 8,8% konnte trotz des zusätzlichen Kapazitätsausbaus in China erzielt werden. Die EBIT-Marge erhöhte sich leicht auf 12,6% (Vorjahr: 12,3%).



Jean-Michel Wins  
Executive Vice President  
Movement Systems

## Wiederholt starkes Umsatzwachstum

Beinahe alle Märkte trugen mit unterschiedlichen Wachstumsimpulsen zur erfreulichen Umsatzentwicklung bei. Die Region Europa setzte ihren starken Wachstumspfad fort und erzielte den grössten Steigerungsbeitrag. Insbesondere die Kernmärkte in Deutschland und Südeuropa trugen überdurchschnittlich zum Umsatzplus bei.

Auch die Region Amerikas verzeichnete eine solide Steigerung. Diese ist einerseits dem Wachstumsmarkt in Mexiko zu verdanken, andererseits hat sich aber auch die Nachfrage im Hauptmarkt USA in bedeutenden Kundensegmenten im Verlauf des Berichtsjahrs deutlich erholt.

Viele kleinere Märkte in Asien/Pazifik entwickelten sich sehr erfreulich, während die grösseren Märkte wie Japan oder China weiterhin ein solides Wachstum zeigten. Einzig Indien verzeichnete aufgrund des ungünstigen wirtschaftlichen Umfelds nach vielen erfolgreichen Jahren mit überdurchschnittlichem Wachstum einen leichten Rückgang.

## Alle Kundensegmente mit Umsatzplus

Zum starken Wachstum trugen sämtliche Kundensegmente bei, wenn auch die Umsatz- und Marktentwicklungen regional teilweise sehr unterschiedlich waren. Unsere überzeugenden und qualitativ hochstehenden kundenspezifischen Lösungen, gepaart mit stetigen innovativen Sortimentsergänzungen und überzeugenden Eigenschaften, sind ein wichtiger Baustein dieses Erfolgs.

Die Nachfrage im Logistiksegment war überdurchschnittlich hoch, was auf verschiedene Grossprojekte bei internationalen Kurierdienstleistern und Flughäfen, insbesondere in Europa und Nordamerika, zurückzuführen ist. Auch die Bereiche Lebensmittel, industrielle Produktion, Sportlaufbänder und Tabak verzeichneten ein erfreuliches Wachstum, das regional teilweise sehr unterschiedlich ausgeprägt war. Die Umsatzentwicklung im Bereich Textil und in der generell rückläufigen Papier- und Druckindustrie war verhalten positiv.

#### **Innovationspartner für unsere Kunden**

Movement Systems bietet nicht nur verschiedenste Arten von Transport- und Antriebsbändern an, sondern ist mit seinem fachspezifischen Know-how auch ein zuverlässiger Partner für gesamtheitliche Lösungen und zeichnet sich als Innovationspartner sowohl für Anlagenbauer als auch für Endkunden aus. So wurden im Berichtsjahr viele innovative Produkte für ganz spezifische Anwendungen entwickelt, die im Produktions- und Verarbeitungsprozess entsprechende Vorteile und Effizienzsteigerungen ermöglichen.

Für das Logistiksegment entwickelten wir eine spezielle Beschichtung mit Längsrillen für die Beförderung von schweren, robusteren und gröberen Transportgütern. Diese überzeugt vor allem durch gute Mitnahmeeigenschaften und geringe Laufgeräusche. Unsere nachhaltige und energiesparende AmpMiser2.0-Produktreihe erweiterten wir mit vier neuen Bandtypen für spezifische Anwendungen in verschiedenen Logistikbereichen. Diese Transportbänder weisen nochmals geringere Reibwerte auf, womit zusätzlich Energie eingespart und Laufgeräusche verringert werden können. Die neuen AmpMiser-Transportbänder sind noch schwerer entflammbar als bisherige Entwicklungen und aus einer besonders robusten Gewebekonstruktion gefertigt, die eine hohe Resistenz gegen seitliches Einreissen aufweist.

Für die Lebensmittelindustrie kreierten wir zwei neue innovative Lösungen. Zum einen ein elastisches, in den Produktionsprozess integriertes Waageband, das aufgrund seiner Elastizität, seiner physikalischen Besonderheiten und der daraus resultierenden Laufeigenschaften vor allem im Verpackungsabschnitt der Lebensmittelproduktion zum Einsatz kommt. Zum anderen entwickelten wir eine neue Serie von Plastikmodulbändern, mit denen wir uns hauptsächlich an die Backwarenindustrie mit Kühl- und Verpackungslinien richten, wo vor allem Kleinteile wie Kekse, Crackers und Snacks im

Verarbeitungsprozess einwandfrei über schmale Übergabespalten befördert werden müssen.

Zu den Innovationen des Berichtsjahrs gehört auch ein neues Prozessband für die Holzplattenindustrie. Mit einer ausgeklügelten Oberflächenbeschichtung werden das Anhaften von Holzfasern am Band und Feuchtigkeit weitestgehend vermieden, wodurch Verschmutzung und Hydrolyse verhindert werden. Das Band wird vorwiegend bei der Produktion von Span-, MDF- und OSB-Platten eingesetzt. OSB-Platten sind hochwertige Grobspanplatten, die umweltschonend und mit einem hohen Recyclinganteil hergestellt werden.

#### **Zukunftsorientierte Investitionen**

Nebst kontinuierlichen Investitionen in den Ausbau von Wachstumsmärkten haben wir bei verschiedenen Fabrikations- und Produktionsanlagen in neue Technologien und Massnahmen zur Effizienzsteigerung investiert, um nachhaltiges Wachstum zu fördern und den Kundenservice weiter zu erhöhen. Anschaffungen von lokalen, kundenspezifischen Werkzeugen für den Bereich der Fabrikationsprozesse helfen, Konfektionierungsaufträge noch effizienter abzuwickeln. Es sind dies Arbeitsmittel auf dem neuesten Stand der Technologie wie Schneidemaschinen, Heizpressen, Kühlstationen, Profilbiegemaschinen oder auch Lasermesssysteme.

Die zurzeit bedeutendste Investition von Movement Systems ist jedoch das neue Werk in Pinghu/China, mit dem wir zusätzliche Produktionskapazitäten für Transilon-Prozessbänder schaffen, hauptsächlich für den Raum Asien/Pazifik. Das Werk soll ab Mitte 2018 in Betrieb genommen werden.

#### **Operative Spitzenleistung bleibt weiter im Fokus**

Die erfolgreiche Inbetriebnahme der Produktionsstätte in Pinghu wird sicherlich eines der wichtigsten Themen des Geschäftsjahrs 2018 sein. Parallel dazu arbeiten wir weiterhin an der Optimierung in verschiedenen operativen globalen Bereichen, mit dem Ziel, die Kundenzufriedenheit bezüglich Lieferzeiten sowie unsere Produktivität und Effizienz weiter zu erhöhen.

Unser Produktangebot werden wir kontinuierlich mit innovativen Ideen spezifisch auf die Bedürfnisse der vielfältigen Kundensegmente abgestimmt ergänzen und uns so mit einem entsprechenden Mehrwert im Produktions- oder Logistikablauf unserer Kunden in verschiedensten Industrien erfolgreich positionieren und unsere Marktposition global weiter stärken.

# GARANTEN FÜR REIBUNGSLOSE PRODUKTION

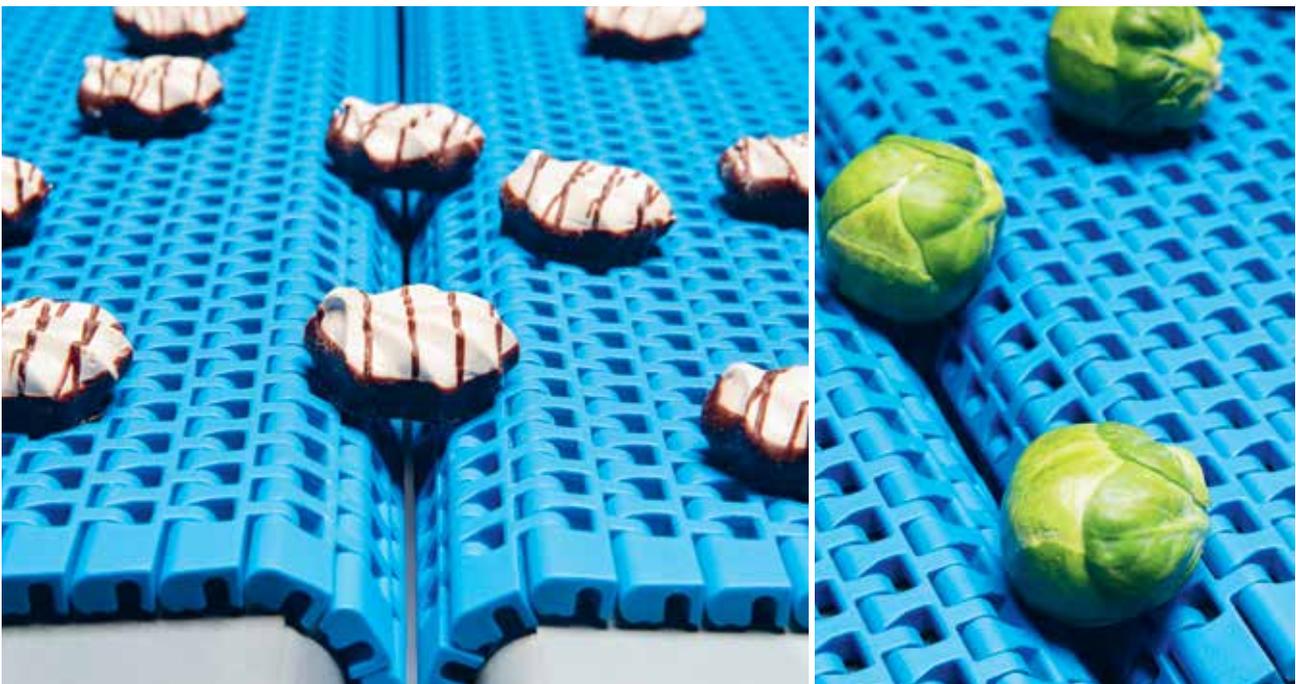
Wo Antriebskräfte übertragen werden und automatisierte Produktions- sowie Förderprozesse reibungslos ablaufen, ist meist auch Movement Systems präsent. Unsere Lösungen für unterschiedliche Konstellationen und Anforderungen in verschiedensten Industrien sind bekannt für Innovation, Präzision, Zuverlässigkeit und Wirtschaftlichkeit. Auch im Berichtsjahr hat sich Movement Systems als kompetenter Partner bei der Entwicklung zukunftsweisender branchenspezifischer und individueller Lösungen profiliert.

Im Einklang mit unserer strategischen Zielsetzung haben wir neben der Hauptproduktgruppe der Transition-Transportbänder insbesondere das Produktportfolio der Extremultus-Bandlösungen und der Prolink-Plastikmodulbänder bestmöglich ergänzt. In den nachstehend aufgeführten beiden Beispielen zeigen wir anhand der

Lebensmittelindustrie, wie Movement Systems sich immer wieder durch aktuelle Herausforderungen bei Kundeninstallationen zur Entwicklung von Innovationen inspirieren lässt. Bei der Herstellung von Lebensmitteln, wo hygienische Vorschriften und Standards kompromisslos eingehalten werden müssen, sind unsere Prozess- und Transportbänder die ideale Wahl. Abgestimmt auf die individuellen Ansprüche und gerüstet für die Anforderungen in der Lebensmittelindustrie, sorgen sie für Effizienz, Qualität, Hygiene und die behutsame Beförderung der Güter.

## Plastikmodulband für die Backwarenindustrie

Auch im Produktportfolio der Prolink-Plastikmodulbänder gibt es wichtige Neuerungen für die Lebensmittelindustrie. Die neue Serie 14 ergänzt das Angebot vor allem für die Backwarenindustrie mit Kühl- und Verpackungslinien, wo Kleinteile wie Kekse, Crackers und Snacks im Verarbeitungs- und Verpackungsprozess sorgfältig transportiert und ohne Beschädigungen und Verluste über schmale Übergabespalten befördert werden müssen. Diese Serie wird aber auch bei der Verarbeitung von Fleisch, Geflügel, Fisch und Meeresfrüchten sowie von Obst und Gemüse eingesetzt.



PROLINK SERIE 14



EXTREMULTUS-WAAGEBAND

Das robuste Design mit einer einreihigen Zahnradkonstruktion sorgt für eine hervorragende Positionierung des Transportguts auf dem Band sowie eine hohe Bandzug- und Verschleissfestigkeit. Die geschlossene, massive Bandkante verhindert Schäden an den Kanten. Ausserdem vereinfachen neue Kupplungsstäbe ohne Kopf die Montage und Demontage des Bands bei der Wartung.

#### **Hochelastisches Waageband**

Speziell für den Einsatz als Waageband entwickelte Movement Systems ein neues, hochelastisches Band der Produktlinie Extremultus, das sich bei bedeutenden Herstellern von Waagesystemen bereits grosser Be-

liebtheit erfreut. Das Wiegen wird meist im Rahmen anderer Prozesse wie Verpacken, Etikettieren, Portionieren oder Schneiden vorgenommen, wie zum Beispiel bei Lebensmitteln oder aber auch beim Abpacken von Schrauben oder Kunststoffteilen. Unser Polyurethanband entspricht den neuesten Hygienevorschriften und zeichnet sich durch seinen besonderen Aufbau, seine Elastizität und die daraus resultierenden Laufeigenschaften aus, dank derer es für die unterschiedlichsten Prozesse in der Lebensmittel- und Verpackungsindustrie eingesetzt werden kann. Elastische Bänder lassen sich bei kurzen Achsabständen sehr leicht steuern, was den Einsatz von aufwendigen Bandsteuervorrichtungen erspart. Als weitere Vorteile kommen eine hervorragende Beständigkeit gegenüber Fetten, Ölen und aggressiven Reinigungsmitteln sowie Hydrolyse (Vermeidung von Feuchtigkeit) hinzu. Das neue Extremultus-Band ist bis 60 ° Celsius temperaturbeständig und antistatisch behandelt.

«BRANCHENSPEZIFISCHE  
INNOVATIONEN»